

NOTAT

Til: Landsstyret
Fra: Henrik Ulrichsen, prosjektleder

Notat om Norsk Journalistlags landsmøte 2021

Norsk Journalistlags gjennomførte 16.-18. mars 2021 et heldigitalt landsmøte. Dette var et møte som krevde mye av delegatene og av organisasjonen. I en undersøkelse etter landsmøtet svarte 97 prosent at de var fornøyde eller veldig fornøyde med det digitale landsmøtet. Her er litt om arbeidet som ble gjort i forkant av landsmøtet.

Landsstyret vedtok august 2020 følgende:

- Norsk Journalistlag holder et digitalt landsmøte 16-18.mars 2021.
- AU får fullmakt til å sette ned et utvalg bestående av LS-medlemmer og representanter for sekretariatet, som fram til LS-møtet i oktober utarbeider en plan for hvordan NJ kan avholde et digitalt landsmøte i mars 2021. Planen må legge til rette for at det digitale landsmøtet oppfyller vedtektenes krav til hva et ordinært landsmøte skal behandle

Et digitalt landsmøte mangler spesielt en viktig dimensjon, nemlig det fysiske møtet mellom delegater og andre på et landsmøte. Det er dette som bygger nettverk, bidrar til utveksling av informasjon, meninger og kjennskap og vennskap.

Hvordan innretter man et digitalt landsmøte for å ivareta denne dimensjonen?

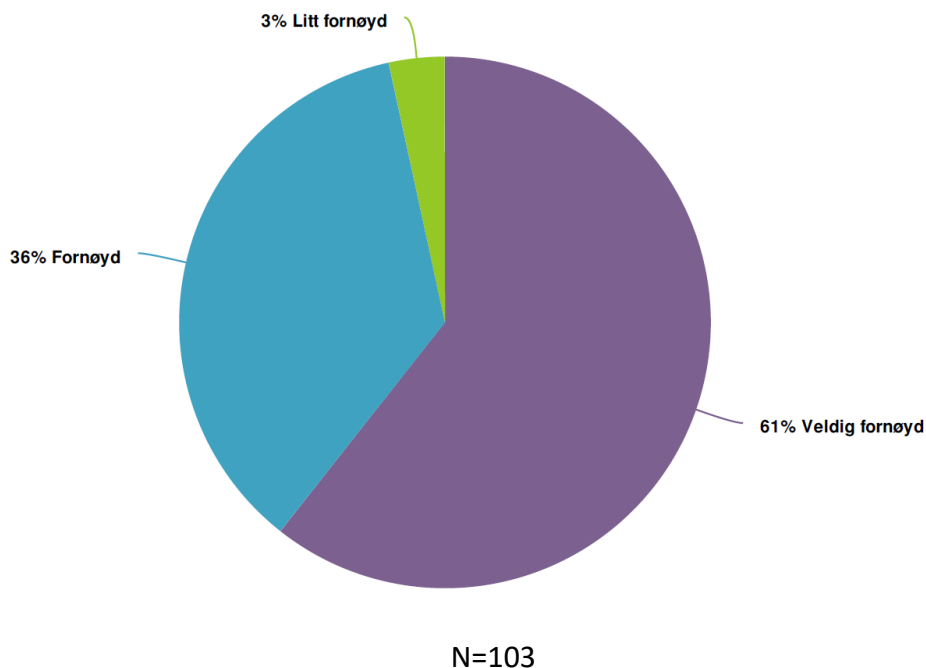
Svaret på det er like trist som det er brutalt: Det er ikke fullt ut mulig. Enda mindre mulig ble det da også de regionale samlingene måtte gjennomføres som digitale møter.

Med denne erkjennelsen ble landsmøtet 2021 bygget opp for å ivareta kjerneoppgaven til et landsmøte, nemlig vedtak basert på kunnskap og gode debatter.

Spørreundersøkelse

Etter landsmøtet ble det sendt ut en spørreundersøkelse (med purrerunde) der 103 av de 149 delegatene har svart (vedlagt). Grafene i notatet er hentet fra denne undersøkelsen (vedlagt)

17. Er du fornøyd med NJs landsmøte 2021?



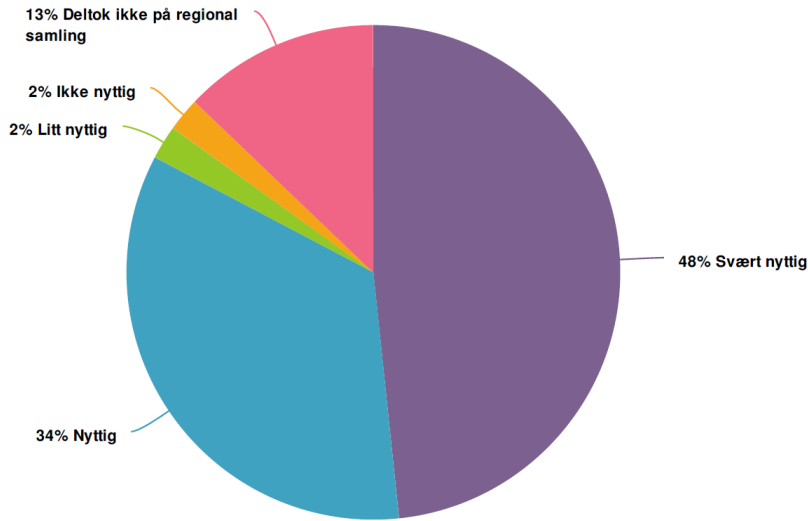
Regionale samlinger

Med unntak av Oslo, var det helt til februar håp om at smittesituasjonen tillot de regionale samlingene å kunne gjennomføres fysisk. Dessverre tvang en stadig usikkerhet og stadige endringer i tiltaksnivåer rundt om i landet landsstyret til å vedta at alle samlingene måtte gjennomføres digitalt.

Under disse regionale samlingene for delegater, klubbledere og andre, ble informasjon om de ulike temaene som skulle diskuteres på landsmøtet presentert og gjennomgått. Her fikk man stilt spørsmål og også kommet med synspunkter delegatene kunne ta med seg videre inn i landsmøtet. Dette var en viktig forberedelse for delegatene og viktig for debatt og vedtak under landsmøtet.

I tillegg til dette fikk sekretariatet testet ut tekniske løsninger og bygget viktige erfaringer om hvordan et heldigitalt landsmøte skulle gjennomføres. Totalt deltok 214 personer, inkludert representanter fra landsstyret og sekretariat, på disse regionale samlingene.

3. Opplevde du den regionale samlingen som en nyttig forberedelse til landsmøtet?



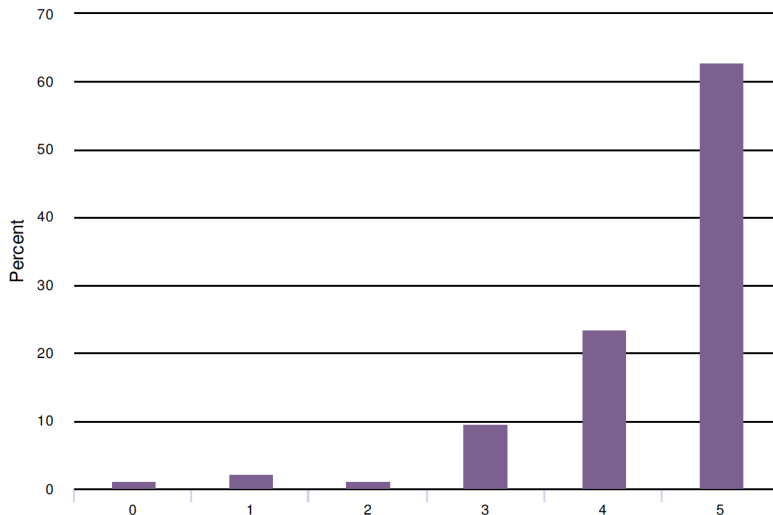
Behov for kurs og opplæring

En viktig erfaring som ble gjort under disse samlingene var at til tross for et år med hjemmekontor og digitale møter, var det svært varierende teknisk kompetanse blant deltakerne. Det ble helt tydelig at sekretariatet måtte utarbeide en detaljert teknisk veileder (vedlagt) og også kurse grundig i bruken av møtesystemene, Zoom og MyMeet, som skulle brukes under landsmøtet.

Vi så behov for å styrke opplæringen av delegater før landsmøtet. Det ble derfor gjennomført to kurs i bruk av landsmøtesystemet MyMeet for alle delegater og varaer. Disse kursene ble gjennomført på Zoom, slik at deltakerne også fikk praktisk erfaring med videoplattformen. Representanter fra leverandørene var med i kursene for å gi veiledning, svare på spørsmål og fange opp potensielle problemer som måtte løses før landsmøtet.

Utover dette ble det gitt veiledning en-til-en der det var behov og ønske om det.

Da landsmøtet begynte følte jeg meg godt teknisk forberedt



Planlegging med smittevern

Under hele planleggingen av de regionale samlingene og landsmøtet, endret nasjonale og lokale smittevernråd og -pålegg seg. Det medførte at på alle punkter der det var mulig, ble det laget alternative planer for å være forberedt på endringer. Skal man kunne improvisere, må man ha planlagt godt. I deler av denne planleggingen ble våre tekniske leverandører koblet tett på, slik at også de skulle være forberedt på en eventuell rask endring av planene. Her er noen eksempler på hva som ble planlagt og tatt høyde for:

- **Risiko for at nasjonale eller lokale myndigheter vil legge klare begrensninger/forbud mot fysisk avvikling i Gardermoen-området der fasiliteter var bestilt.**
Tiltak: Et digitalt landsmøte trenger et fysisk rom for teknisk avvikling (studio med teknikere, ordstyrere, politisk ledelse og nøkkelpersoner fra sekretariatet). Med stadig endringer i myndighetenes anbefalinger/pålegg, ble det lagt alternative planer for fysisk avvikling. Dersom nedstenging var et av tiltakene å flytte avviklingen fra Gardermoen til Scandic Park Sandefjord (nærhet til Sandefjord lufthavn Torp).
- **Risiko for at delegater og nøkkelpersoner, som leder Hege Iren Frantzen, Dag Idar Tryggestad, Hege Fagerheim, ordstyrere, teknikere og NJ-stab med sentrale møteoppgaver, kunne bli berørt av pandemien, karantene, isolasjon og sykdom.**
Tiltak: Åpningstale og alle debattinnledninger ble spilt inn på forhånd, antall ordstyrere ble utvidet med en ekstra person, det ble leid inn ekstra teknisk utstyr slik at ved krise kunne jobbes fra andre steder på hotellet, det ble utarbeidet navneliste på absolutt minimum bemanning i studio. Hotellet var inkludert i noen av planene slik at også de var forberedt på mulige endringer.
- **Risiko for smitteutbrudd mellom personer og grupper under landsmøtet på hotellet.**
Tiltak: For å redusere risiko for smitte ble alle som hadde oppgaver på hotellet bedt om å være så forsiktige som mulig i en periode før landsmøtet (frivillig «karantene»). Tilreisende ble anbefalt å ta en koronatest (som NJ bekostet dersom behov). Gruppen i studio og to redaksjonskomiteer på samme hotell ble holdt adskilt og på den måten kunne anses som separate arrangementer. Kommuneoverlegen i Nannestad ble informert om våre planer og bekreftet at vi handlet i tråd med reglene og intensjonen i smittevernstiltakene. Valgkomiteen ble plassert på hotell i Bergen, ved Flesland.
- **Risiko for at LM-delegater ville oppleve tekniske problemer slik at de ikke fikk deltatt, at møtet forsinkes, ujevn digital kompetanse, at delegater og andre møtefunksjoner ikke klarte å håndtere møtesystemet MyMeet korrekt, at voteringer ikke ble oppfattet som korrekt gjennomført.**
Tiltak: Til delegatene ble det utarbeidet en teknisk veileder (se vedlegg) med råd om type utstyr og bruk av utstyr.

Det ble avholdt to runder med kurs i MyMeet og Zoom for alle delegater. Det ble avholdt prøvelandsmøte der alle deltakere fikk prøve ut MyMeet og Zoom. Ordstyrere, sekretærer for redaksjonskomiteene og protokollførere fikk egen opplæring. Rådgivere i NJ-sekretariatet har talerett under landsmøtet. Sammen med tilbud til NJ-stab ble de tilbudt kurs i bruk av møtesystemet MyMeet.

- **Risiko for at det vil bli (for) krevende å gjennomføre gode debatter på en digital landsmøteplattform.**

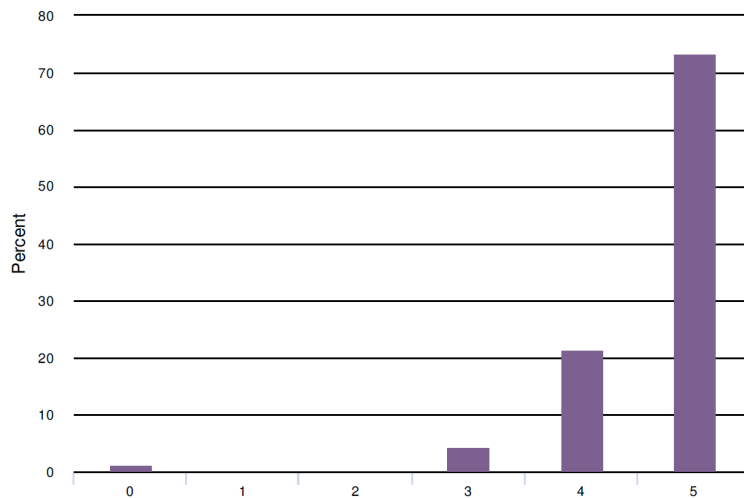
Tiltak: De regionale samlingene hadde som et av sine formål å gi informasjon og gjennom det styrke delegatene til å debattere ulike tema under landsmøtet. De regionale samlingene og prøvelandsmøtet ble også brukt av sekretariatet til å danne et bilde av hvordan et ordskifte ville fungere innenfor rammen som var planlagt for landsmøtet.

- I tillegg til disse punktene ble det avholdt befaring på hotellet for å sikre rom og saler som kunne håndtere et avstandskrav også på to meter (kravet var en meter), at det var mulig å holde våre grupper adskilte fra hverandre, at det var nok og store nok møterom, at det var tilstrekkelig nettkapasitet både kablet og trådløst, leie av ekstra og store nok PC-skjermer, gjennomgang av hotellets smittevernregler, etc. Det ble satt opp egen bemannet supporttjeneste der kontaktperson fra sekretariatet kunne raskt få teknisk støtte fra teknikere fra Conventor (Zoom) og MyMeet dersom behov.
- Helse: I all planlegging av landsmøtet var det viktig å skjerme delegatene så mye som mulig for belastningen av å sitte tre dager foran skjerm. Tre fulle møtedager foran skjerm er krevende. Dette ble tatt inn i den tekniske veilederen, tatt opp under alle kurs og samlinger, Programmet ble hele tiden barbert for å holde dagene så korte som mulig. Av den grunn ble underholdning droppet. I stedet ble det lagt inn (hyppige) pauser. Delegater ble oppfordret til å innrette seg slik at man ikke måtte levere/hente i barnehage, skole etc. dersom man hadde mulighet til det.

Våre tekniske leverandører

For å sikre et teknisk stabilt gjennomført landsmøte, samt at møtesystemer, Zoom, ekstern sending og bildeproduksjon, ble det inngått avtaler med to hovedleverandører. LO Media har utviklet MyMeet. Dette programmet ble brukt under landsmøtet i 2019 og evaluering den gang viste at dette fungerte godt. 2021-versjonen er utviklet og forbedret siden den gang. Evalueringen viser at delegatene var fornøyde.

Jeg synes MyMeet fungerte godt under landsmøtet



Som leverandør til Zoom, kamera, lyd, bildeproduksjon, videoinnspillinger, vignetter, bumpere, delegatbakgrunner osv., ble Conventor valgt. De ble valgt etter en sjekk i markedet, både på pris, kompetanse og tilgjengelighet. I tillegg ble selskapet anbefalt av LO Media etter tidligere samarbeid. For sekretariatet var det viktig at valgte leverandører samarbeidet godt også under planleggingen av landsmøtet.

Landsmøtets forløp

Det digitale landsmøtet gikk i hovedsak som planlagt. I studio var det en trygg atmosfære og en god tone mellom aktørene. Ordstyrerne spilte en vesentlig rolle for en god avvikling av landsmøtet. Utvidelsen fra to til tre ordstyrere fungerte godt. I studio under hele landsmøtet var det en hyggelig og trygg atmosfære. Teknikerne utførte sine oppgaver i godt samspill med nøkkelpersoner fra sekretariatet og ordstyrerne. Den første landsmøtedagen var det noe teknisk småplukk som ble løst. Tilbakemeldingene fra delegater, gjester og andre som fulgte landsmøtet er svært gode.

Arrangementforbud

Sent kvelden før landsmøtet skulle åpnes, ble de nasjonale smittevernreglene strammet inn og med virkning fra midnatt samme natt. Det medførte blant annet at det kun var tillatt med digitale arrangement og personell for å gjennomføre. Dermed ble det sent mandag kveld besluttet at de to redaksjonskomiteene ikke kunne være fysisk samlet på hotellet og ble sendt hjem, eller komiteemedlemmer fikk tildelt egne møterom som kontor på hotellet. Kommuneoverlegen i Nannestad støttet oss i vår vurdering av både tolkning av regelverk og våre tiltak.

Hva koster et digitalt landsmøte?

Basert på tidligere landsmøter ble det satt opp et kostnadsoverslag over hva et digitalt landsmøte ville ha av utgifter. Det var krevende å forutse hvor de store kostnadsdriverne ville komme. Det var antatt at postene for MyMeet og Conventor ville bli blant de største. Det samme for antatte kostnader knyttet til erstatning for tapt arbeidsinntekt for frilansere, reise og overnatting.

Et eksempel på usikkerhet knyttet til digitalt landsmøte var om noen delegater ikke kunne sitte hjemme, men ville ha behov for å delta fra et leid lokale eller hotellrom. Dersom et slikt behov skulle oppstå, var vi beredt til å bistå med løsninger.

Det ble satt krav til at alle delegatene måtte delta fra møtestart til møteslutt, de skulle hele tiden ha påslått videokamera. Det ble anbefalt stor skjerm og ikke minst sterke anbefalinger om en stabil og god internettforbindelse etc. Sekretariatet var forberedt på at også her kunne det bli behov for å bidra med løsninger, for eksempel ved å dekke ekstra kostnader til ekstra nettkapasitet under landsmøtet.

Totalt ble det satt en ramme på 1,4 millioner kroner. Foreløpige kostnadsoversikt viser at landsmøtet 2021 ender i underkant av 1,2 millioner kroner.

Posten som ble større enn forutsatt var opplæringstimer i bruk av MyMeet. Det var viktig å sikre at alle (flest mulig) av delegatene var trygge i bruk av MyMeet og vite hvordan systemet fungerer. Det samme for funksjoner i staben under møtet, funksjoner som protokollførere, ordstyrervara og sakspapiransvarlig, sekretærer i redaksjonskomiteene og ikke minst, at ordstyrerne hadde fått en god gjennomgang.

Conventor utgjorde den største enkeltposten under landsmøtet med en detaljert kontrakt med sluttsum på 558.125 kroner inkl. mva. MyMeet utgjorde 190.957 kroner (inkl. mva).

Hovedtall:

MyMeet	190.957 kroner inkl. mva.
Conventor	558.125 kroner inkl. mva.
Hotell Gardermoen + Flesland	256.719 kroner inkl. mva.
Andre kostnader (tapt arb.fortj, reise, osv)	148.899 kroner inkl. mva.
Sum (pr. 30. april)	1.154.700 kroner inkl. mva.*

* Med forbehold om enkelte reiseregninger osv. som enda ikke er innlevert.

Vedlegg:

Delegat spørreundersøkelse
Praktisk teknisk veileder

Forslag til vedtak:

- **AU tar rapporten etter Norsk Journalistlags landsmøte 2021 til orientering.**